



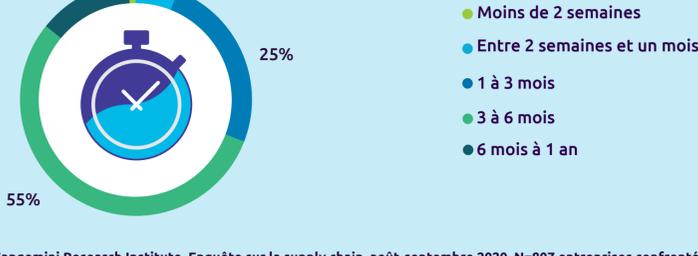
RENFORCER LA RÉSILIENCE DE LA SUPPLY CHAIN

Rendre la supply chain plus flexible, plus agile de façon à pouvoir réagir et s'adapter rapidement en cas de crise

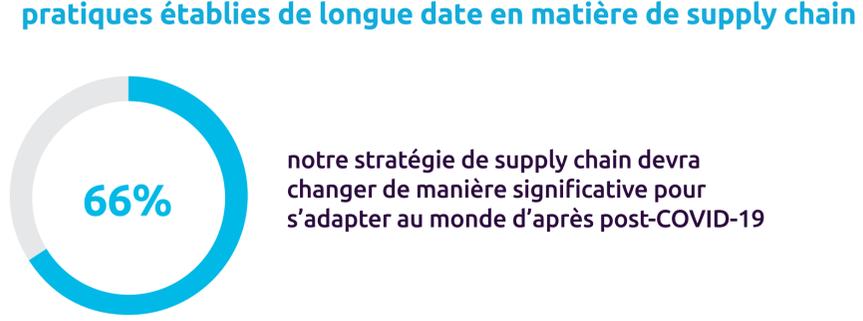
La crise de la COVID-19 a soulevé d'importantes questions sur la résilience des chaînes d'approvisionnement mondiales

Près de 7 entreprises sur 10 ont mis plus de 3 mois à remettre le pied à l'étrier

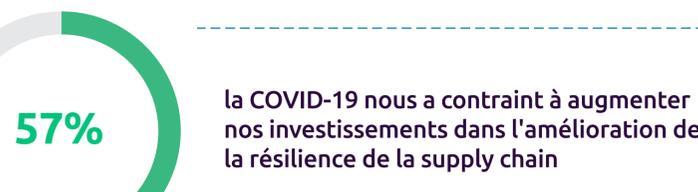
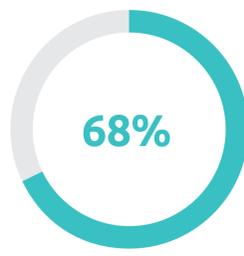
Veillez sélectionner le temps qu'il vous a (ou vous aurait) fallu pour permettre à votre supply chain de se remettre des perturbations causées par la crise de la COVID-19



La crise a contraint les entreprises à remettre en question les pratiques établies de longue date en matière de supply chain



la COVID-19 nous a contraints à adapter notre business model



Source : Capgemini Research Institute - Enquête sur la supply chain, août-septembre 2020, N=1 000 entreprises

Qu'est-ce qu'une supply chain résiliente ?



Visibilité : sur l'ensemble de la chaîne d'approvisionnement



Agilité : la rapidité avec laquelle la chaîne d'approvisionnement peut réagir aux changements de l'environnement, tels que l'évolution de la production à la hausse ou à la baisse, la reconfiguration des usines et des réseaux logistiques, l'ouverture de nouveaux canaux de demande (p. ex., passage du modèle *bricks and mortar* au commerce électronique)



Diversification : de la base de fournisseurs et des partenaires de production et de transport



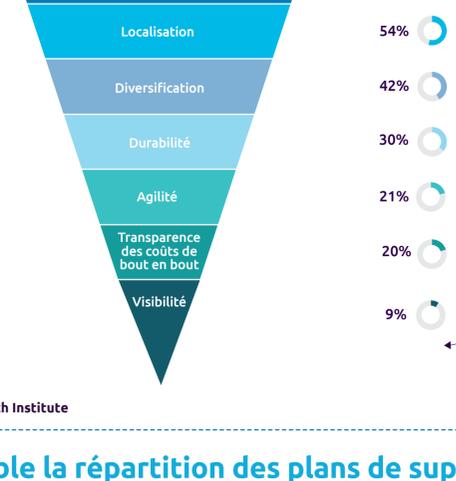
Planification d'urgence : la capacité à anticiper et à réagir aux perturbations

Source : Analyse du Capgemini Research Institute

Évaluer l'état de préparation des entreprises à résister aux perturbations futures

Peu (moins de 4 %) des entreprises mettent en place toutes les capacités nécessaires pour être résilientes aux crises

% des entreprises qui indiquent qu'elles ont des atouts dans chaque domaine de la résilience aux crises



Moins de 4% des entreprises affirment qu'elles ont des atouts dans les sept domaines de la résilience

Source : Analyse du Capgemini Research Institute

À quoi ressemble la répartition des plans de supply chain actuels et futurs des entreprises ?

	Capacités actuelles	Plan pour les 3 prochaines années
Planification d'urgence	16% utilisent un jumeau numérique pour tester régulièrement la planification des scénarios	
Localisation		65% investissent activement dans la localisation et la régionalisation
Agilité	27% possèdent une supply chain suffisamment agile pour soutenir les business model en évolution/nouveaux de leur entreprise	
Diversification		62%~68% investissent activement dans la diversification
Transparence des coûts de bout en bout	37% ont optimisé les coûts basés sur l'emplacement	
Durabilité		77% accélèrent leurs investissements dans la durabilité de la supply chain
Visibilité	44% n'ont pas du tout cartographié leurs réseaux d'approvisionnement	
Numérisation		60% prévoient d'accroître leurs investissements dans la numérisation de la supply chain

Source : Capgemini Research Institute - Enquête sur la supply chain, août-septembre 2020, N=1 000 entreprises

Comment les entreprises peuvent-elles rendre leur supply chain évolutive ?

4. Mettre en place les capacités nécessaires pour se remettre rapidement des perturbations
Normaliser le choix des conceptions et des matériaux des usines, et consolider la collaboration et le partage de données avec les partenaires de l'écosystème pour renforcer l'agilité

3. Mettre en place les capacités nécessaires pour résister aux perturbations
Améliorer progressivement la diversification et la localisation tout en mettant l'accent sur la planification centrée sur le client à l'aide de l'analytique



1. Établir une stratégie de résilience de la supply chain
Évaluer le portefeuille de produits pour identifier les domaines dans lesquels il sera essentiel de renforcer la résilience et pour l'insuffler dans l'ensemble du cycle de vie du produit

2. Mettre en place les capacités nécessaires pour anticiper les perturbations
Accroître la visibilité de la supply chain de bout en bout, la surveillance des risques et les capacités de planification de scénarios

Source : Analyse du Capgemini Research Institute

Télécharger le rapport

Ce message contient des informations qui peuvent être confidentielles ou soumises au secret professionnel et qui sont la propriété du Groupe Capgemini. Copyright © 2020 Capgemini. Tous droits réservés.

Abonnez-vous aux dernières analyses de Capgemini Research Institute
<https://www.capgemini.com/capgemini-research-institute-subscription/>